



Programa Institucional de la Administración del Sistema Portuario Nacional de Guaymas S.A. de C.V. 2025 - 2030

Administración del Sistema Portuario
Nacional Guaymas,
S.A. de C.V.

Avance y Resultados
2025 – 2026

Índice

Índice	2
Resumen Ejecutivo	3
Avance y Resultados por Objetivo	4
Objetivo 1	4
Objetivo 2	6
Contribución al Programa Sectorial de Marina	7
Retos para el cumplimiento de los Objetivos	8
Consideraciones finales	8

Resumen Ejecutivo

En el periodo comprendido del 29 de octubre de 2025 cuando se publicó el Programa Institucional de la Administración del Sistema Portuario Nacional Guaymas, S.A. de C.V. 2025-2030 y el 30 de junio de 2026, en la Administración del Sistema Portuario Nacional Guaymas, S.A. de C.V., se impulsaron intervenciones orientadas al fortalecimiento de la infraestructura portuaria principalmente en mejorar la productividad en la vocación del puerto que es el granel mineral, la atracción de inversión privada y el fortalecimiento de los ingresos propios de la entidad. Estas acciones a generar capacidades para atender mayores volúmenes de carga y nuevos servicios portuarios.

Los resultados más relevantes se reflejaron en la modernización de instalaciones especializadas para el manejo de carga mineral y contenerizada. Las inversiones realizadas por los cesionarios permitieron incrementar la productividad de embarque de concentrados minerales y elevar la productividad de manejo de contenedores. Asimismo, se fortalecieron las capacidades de almacenamiento y recepción de mercancías mediante la ampliación y modernización de infraestructura especializada para el manejo de concentrados minerales.

En materia de desarrollo portuario, durante el periodo se formalizaron nuevos contratos de cesión parcial de derechos y de prestación de servicios que impulsaron la incorporación de inversión privada destinada a la modernización y operación de instalaciones estratégicas. Adicionalmente, concluyó la primera etapa del proyecto de Mejoramiento de Ruta Entrada/Salida y Área Fiscal, contribuyendo a optimizar las condiciones de operación y movilidad dentro del Recinto Portuario.

Los resultados financieros mostraron un desempeño favorable. Al primer semestre de 2026 los ingresos propios ascendieron a una cifra superior a la meta prevista para el periodo, impulsada principalmente por la captación de cuotas derivadas de concursos públicos para la asignación de contratos de cesión parcial de derechos. De igual forma, la actualización de tarifas portuarias fortaleció las condiciones para una mejor captación de ingresos por el uso de infraestructura y servicios portuarios.

Datos relevantes del periodo	Valor
Asignación de Contratos de Cesión Parcial de Derechos y de Prestación de Servicios.	3
Incremento de la carga total 1er semestre 2025- 1er semestre 2026.	3.22%
Ejecución de la primera etapa del proyecto de “Mejoramiento de Ruta de Entrada y Salida de Mercancías, así como Habilitación de Nueva Área Fiscal y Construcción de Edificio de la Aduana en Recinto Portuario de ASIPONA Guaymas”.	12.08%
Incremento en la Programación de nuevos arribos de cruceros turísticos.	375%
Inversión privada 2025-2026.	\$366,000,000

Avance y Resultados por Objetivo

Objetivo 1

Consolidar la capacidad operativa del puerto concesionado a la ASIPONA Guaymas, mediante la rehabilitación y modernización de la infraestructura portuaria y sus servicios, para impulsar el incremento en el movimiento de carga y fortalecer el desarrollo económico nacional.

Principales logros y avances

Inversión Privada

El cesionario Transferencias Portuarias del Pacífico, S.A. de C.V. invirtió 64 millones de pesos en la construcción y equipamiento consistente en una banda transportadora para el embarque de concentrados de cobre, lo que permitió incrementar la productividad de embarque hasta 1,000 toneladas por hora, además de reducir el uso de camiones de volteo y minimizar la emisión de partículas al medio ambiente durante la operación.

Así mismo, el cesionario SSA México inició en la habilitación del muelle 1 para la instalación de dos grúas de pórtico, para aumentar la productividad de carga contenerizada de 11 a 48 cajas por hora.

Los cesionarios Mexicana de Cobre, S.A. de C.V. y Logística Milac, S.A. de C.V. continuaron con la modernización de sus instalaciones especializadas para el manejo de concentrados. Como resultado, Mexicana de Cobre S.A. de C.V. incrementó su capacidad operativa de 44 a 55 mil toneladas, mientras que Logística Milac S.A. de C.V. aumentó su capacidad de almacenamiento de 33 a 55 mil toneladas y redujo sus tiempos de recepción de carga de camiones de doble remolque de 65 a 15 minutos por unidad.

Inversión Pública

A finales del 2025 se ejecutó la primera etapa del proyecto de “Mejoramiento de Ruta de Entrada y Salida de Mercancías, así como Habilitación de Nueva Área Fiscal y Construcción de Edificio de la Aduana en Recinto Portuario de ASIPONA Guaymas”, con clave de cartera vigente 2513J2Z0001, estos trabajos consistieron en terracerías y losas de concreto hidráulico con un espesor de 30 cm en un área de 1,957 m², por un importe de inversión de 24.48 MDP.

Concursos Públicos

El 03 de noviembre de 2025, se recibió la documentación por parte de los interesados en base a la convocatoria para la asignación de un nuevo contrato para la prestación de servicios de maniobras en los muelles 2, 3 y 4, así como en patios y almacenes de uso público, ampliando la capacidad de atención de carga del recinto portuario.

El 07 de noviembre de 2025, se recibió documentación por parte de los interesados en base a las convocatorias por un contrato de cesión parcial de derechos para la operación de una instalación especializada en el manejo de graneles minerales sobre una superficie de 29,430 m², integrada por un almacén de 10,395 m² y un patio de operaciones de 19,035 m² (Almacén y Patio Central) y un contrato para rehabilitar y operar una instalación especializada sobre una superficie de 11,602 m², conformada por un almacén techado de 7,153 m² y un patio de operaciones de 4,449 m² (Almacén y Patio Sur).

Asimismo, se fortaleció la actividad turística del Puerto de Guaymas mediante el incremento en la programación de arribos de cruceros, pasando de 4 a 19 arribos en el periodo 2026-2029 al incorporarse 15 nuevos cruceros.

Indicadores del Objetivo

Indicador	Unidad de medida	Línea base	Meta 2025	Meta 2026	Resultado 2025	Resultado 2026
Movimiento de carga de ASIPONA Guaymas	Toneladas	5,250,245 (2024)	8,612,420	9,017,539	5,008,789 ^{1/}	2,514,911.5 ^{2/}

1/ Disminuyó la operación de Granel Agrícola derivado a la baja producción y nula exportación del trigo de la región del Valle del Yaqui y Mayo por emergencia hídrica (sequía), por otro lado, la nula operación de vehículos se derivó a que el cesionario SSA México no cuenta con su autorización de recinto fiscalizado, así mismo, referente a la carga del gas natural licuado no se ha operado, derivado de los amparos interpuestos a permisos ambientales.

2/ El resultado reportado es preliminar.

Programas presupuestarios vinculados al Objetivo

Programa presupuestario	Contribución al cumplimiento del objetivo
K021-Infraestructura marítimo-portuaria.	Se llevó a cabo el mejoramiento de la primera etapa del Mejoramiento de Ruta de Entrada y Salida de Mercancías, así como Habilitación de Nueva Área Fiscal y Construcción de Edificio de la Aduana en Recinto Portuario de ASIPONA Guaymas.

Fuentes de información

- Informe estadístico de los puertos de México 2025 de Administración del Sistema Portuario Nacional Guaymas, S.A. de C.V., publicado por la Dirección General de Puertos.
- Informe estadístico de los puertos de México al mes de junio 2026 de Administración del Sistema Portuario Nacional Guaymas, S.A. de C.V., publicado por la Dirección General de Puertos.

Objetivo 2

Fortalecer la autosuficiencia financiera y la sostenibilidad de ASIPONA Guaymas, mediante la diversificación de fuentes de ingresos que permitan optimizar los recursos y su reinversión en el desarrollo de infraestructura y servicios portuarios, para consolidar la competitividad del SPN.

Principales logros y avances

Durante el periodo que se informa, se fortalecieron los ingresos y las perspectivas de desarrollo del Puerto de Guaymas mediante la actualización de tarifas portuarias, la atracción de inversión privada para la modernización de infraestructura especializada, la incorporación de nuevos cesionarios y prestadores de servicios y la identificación de áreas con potencial para el crecimiento portuario.

El 29 de abril de 2026 se formalizó un nuevo contrato de prestación de servicios de maniobras INBAS Servicios Portuarios, S.A. de C.V., con una inversión programadas de 193.2 millones de pesos para el mejoramiento de maquinaria y equipo.

Asimismo, el 30 de abril de 2026 se formalizaron dos nuevos contratos de cesión parcial de derechos para la modernización y operación de instalaciones especializadas para el manejo de granel mineral. El cesionario Servicio de Exportación e Importación, S.A. de C.V. comprometió una inversión de 84.7 millones de pesos y el cesionario TPP Almacenes, S.A. de C.V. una inversión de 71.7 millones de pesos, sumando 156.4 millones de pesos destinados al fortalecimiento de la infraestructura portuaria especializada.

En junio de 2026 fueron autorizadas las actualizaciones de las tarifas de infraestructura portuaria aplicables a los buques que atracan en los muelles del puerto, así como las tarifas de maniobras de los muelles 5 y 6 y las tarifas de almacenaje de mercancías depositadas temporalmente en el recinto fiscalizado de Guaymas, fortaleciendo las condiciones para la generación de ingresos a valores vigentes.

El 10 de noviembre de 2025, la Secretaría de Marina asignó a la ASIPONA Guaymas 443 hectáreas de superficie terrestre en Empalme, Sonora, para el desarrollo de nuevas instalaciones portuarias, dicha incorporación representa una de las ampliaciones territoriales más significativas en la historia reciente del puerto.

El 26 de enero de 2026 se solicitó a la Comisión Federal de Electricidad la donación de un predio colindante con el recinto portuario de esta ASIPONA de aproximadamente 9 hectáreas, con el objetivo de desarrollar una plataforma multipropósito.

Indicadores del Objetivo

Indicador	Unidad de medida	Línea base	Meta 2025	Meta 2026	Resultado 2025	Resultado 2026
Ingresos propios obtenidos por el uso, aprovechamiento y explotación de los bienes concesionados a la ASIPONA Guaymas.	Pesos	201,926,091 (2024)	239,414,978	297,934,056	274,500,444	363,140,160 ^{1/}

1/ El resultado reportado es preliminar.

Programas presupuestarios vinculados al Objetivo

Programa presupuestario	Contribución al cumplimiento del objetivo
E-036 Servicios de operación de infraestructura marítimo-portuaria.	Acciones orientadas a fortalecer la operación, la capacidad instalada y la generación de ingresos del Puerto de Guaymas, consolidando así la prestación de servicios portuarios en condiciones de eficiencia, seguridad y competitividad.

Fuentes de información

- Cuenta Pública 2025 de Administración del Sistema Portuario Nacional Guaymas, S.A. de C.V. publicado por la SHCP.

Contribución al Programa Sectorial de Marina

Objetivo y Estrategia del Programa Sectorial de Marina	Resultado reportado	Forma en que contribuye
Objetivo 3 Estrategia 3.5	Habilitación de 1,957 m ² de losa de la primera etapa del proyecto “Mejoramiento de Ruta de Entrada y Salida de Mercancías, así como Habilitación de Nueva Área Fiscal y Construcción de Edificio de la Aduana en Recinto Portuario de ASIPONA Guaymas.	Fortalecer y modernizar la infraestructura portuaria estratégica, mejorando las condiciones de acceso, circulación y operación para el movimiento de mercancías, incrementando la eficiencia logística y aduanera del Puerto de Guaymas.

Retos para el cumplimiento de los Objetivos

Factores que limitaron el cumplimiento de los Objetivos

La falta de operación del cesionario Arcelor Mittal S.A. de C.V. impactó en el movimiento de carga de granel mineral de aproximadamente 2.5 millones de toneladas anuales.

La emergencia hídrica que prevalece en la región del Valle del Yaqui y del Mayo ocasionó una disminución significativa en la producción y exportación de trigo, lo que impactó la operación de granel agrícola durante 2025 y provocó la ausencia de esta carga en el primer semestre de 2026. La construcción de la Terminal de Gas Natural Licuado en Bahía Catalina continúa sujeto a la resolución de amparos interpuestos a permisos ambientales, lo que ha retrasado el inicio de la construcción de la infraestructura.

Medidas previstas

Para el siguiente periodo se fortalecerán los mecanismos de coordinación entre las instituciones participantes, con el propósito de consolidar nuevas oportunidades de negocio y diversificar la carga operada en el puerto. Asimismo, se dará seguimiento a la conclusión de los procesos administrativos y de infraestructura requeridos para la incorporación de la operación de vehículos y al avance del proyecto de la Terminal de Gas Natural Licuado, una vez resueltas las condicionantes jurídicas y ambientales.

Consideraciones finales

El periodo 2025 - 2026 representó el primer periodo de implementación del Programa Institucional de la Administración del Sistema Portuario Nacional Guaymas S.A de C.V. 2025 – 2030 y permitió avanzar en el fortalecimiento de la infraestructura portuaria, la capacidad operativa y la sostenibilidad financiera de la Entidad.

Para el periodo 2027, las prioridades institucionales se orientan a consolidar los proyectos de infraestructura en desarrollo, fortalecer la capacidad operativa de las terminales especializadas, continuar con la incorporación de nuevas áreas para el crecimiento portuario y dar seguimiento a las inversiones comprometidas por los cesionarios. Asimismo, se buscará aprovechar las ventajas logísticas del puerto para diversificar las líneas de negocio y fortalecer su posición como plataforma estratégica para el comercio marítimo y el desarrollo económico de la región noroeste del país.